

Milano, 23 febbraio 2026

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO: LA RETE TRA CAP E ALFA MODELLO VIRTUOSO DI AGGREGAZIONE E INNOVAZIONE IN LOMBARDIA

Il contratto di rete tra i due gestori pubblici anticipa e interpreta gli indirizzi della Regione: più efficienza, innovazione e valore condiviso per i territori

Regione Lombardia ha più volte ribadito la necessità che i gestori dei servizi pubblici sviluppino forme di aggregazione e relazioni di rete per rafforzare efficienza, innovazione e capacità di generare valore condiviso. Un indirizzo chiaramente espresso nel **Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) della XII Legislatura**, che individua tra le priorità di governo il completamento delle gestioni uniche d'ambito, superando le residuali gestioni "in economia", e nella **Relazione biennale sullo stato del Servizio Idrico Integrato**, che monitora il livello di aggregazione e l'avanzamento dei gestori unici.

In questo contesto, il **contratto di rete tra Gruppo CAP e Alfa** – rispettivamente il gestore del servizio idrico della Città metropolitana di Milano e della Provincia di Varese –, rappresenta un **esempio concreto e già operativo di cooperazione tra aziende pubbliche lombarde**. Attivo da diversi anni, il modello consente alle due realtà di mantenere piena autonomia gestionale e una forte identità territoriale, condividendo al contempo competenze tecniche, risorse specialistiche e progettualità strategiche.

La collaborazione si traduce in **sinergie industriali e operative che rafforzano la capacità di investimento, favoriscono l'innovazione tecnologica e migliorano la resilienza infrastrutturale, con benefici diretti per cittadini e imprese**. Lavorare in rete significa, infatti, ottimizzare i processi, valorizzare le migliori pratiche, accelerare la transizione digitale e ambientale e affrontare con maggiore efficacia le sfide poste dal cambiamento climatico e dall'evoluzione normativa.

«Il contratto di rete è uno strumento strategico che consente ai gestori pubblici di fare sistema senza rinunciare alla propria autonomia», dichiara Yuri Santagostino presidente esecutivo di Gruppo CAP. È un modello che interpreta pienamente gli indirizzi regionali e conferma il valore di una visione industriale condivisa, orientata alla sostenibilità e all'innovazione».

Attraverso questa esperienza, CAP e Alfa confermano il ruolo strategico delle aziende pubbliche nella costruzione di un Servizio Idrico Integrato sempre più solido, moderno e capace di rispondere alle esigenze delle comunità locali, contribuendo al raggiungimento degli obiettivi regionali e nazionali in materia di sostenibilità, efficienza e qualità del servizio.

*«In uno scenario che cambia velocemente, segnato dalle trasformazioni imposte dal cambiamento climatico», afferma **Marco Cavallin, Amministratore Delegato di Alfa**, «la collaborazione tra gestori diventa una responsabilità comune, prima ancora che una scelta strategica».*

GLI AMBITI DELLA RETE

La collaborazione tra CAP e ALFA si è sviluppata su più settori strategici. Sul fronte **IT e business development**, la condivisione degli asset informatici e applicativi di Gruppo CAP ha permesso ad ALFA di accelerare in modo significativo il proprio percorso di digitalizzazione: una mappa applicativa enterprise già collaudata è stata messa a disposizione in una logica di sharing economy, consentendo un risparmio di oltre quattro anni rispetto a un percorso di sviluppo ex novo. Da quattro anni, inoltre, gli approvvigionamenti IT – dall'hardware al software – vengono gestiti congiuntamente, generando economie di scala, maggiore sostenibilità economica e una più elevata velocità di rilascio delle soluzioni.

Un ulteriore pilastro della rete riguarda il settore **appalti**, dove l'aggregazione delle gare e la condivisione dei modelli operativi hanno prodotto benefici tangibili in termini di economie di scala, specializzazione e qualità dei processi, rafforzando al contempo trasparenza e competitività.

Di particolare rilievo anche l'esperienza condivisa sui **laboratori di ricerca e sviluppo**, che ha dato vita a una rete integrata unica nel suo genere, capace di valorizzare competenze specialistiche e garantire elevati standard di servizio.

Sul fronte dell'innovazione ambientale, il contratto di rete ha favorito la contaminazione reciproca tra le competenze di CAP nel **drenaggio urbano sostenibile** e l'esperienza di ALFA nella **fitodepurazione**, contribuendo allo sviluppo di soluzioni green per la resilienza dei territori e l'adattamento ai cambiamenti climatici.

Infine, la collaborazione si estende anche al tema **energy**, attraverso modelli di partnership pubblico-privata orientati alla decarbonizzazione del servizio idrico e alla produzione di energia da fonti rinnovabili.

Press Info

Gruppo CAP

Gruppo CAP è la società pubblica che gestisce il Servizio Idrico Integrato della Città metropolitana di Milano ed è protagonista dello sviluppo e dell'innovazione delle infrastrutture idriche lombarde. Grazie a un sistema di partecipazioni, reti di impresa e joint venture, Gruppo CAP è attivo anche nel settore del trattamento dei rifiuti, della bioenergia, dell'energia green e dell'economia circolare. Una vera e propria green utility, che cresce attraversando mercati complementari a quello dell'idrico e fondamentali per lo sviluppo sostenibile del pianeta, aiutandoli a intraprendere il percorso verso la sostenibilità e l'economia circolare. Per dimensione e patrimonio, Gruppo CAP si pone tra le più importanti monoutility nel panorama nazionale. Fanno parte di Gruppo CAP, CAP Evolution che si occupa del trattamento dei rifiuti e della produzione di energia green, ZeroC, che opera nell'ambito del trattamento dei rifiuti e dell'economia circolare, Neutalia, la società benefit che gestisce il termovalorizzatore di Busto Arsizio e ALA, la società che si occupa di raccolta rifiuti e igiene urbana nella zona dell'ovest e dell'alto milanese e nella provincia di Varese.

Alfa

Alfa è il Gestore Idrico della provincia di Varese. Una società a capitale interamente pubblico i cui soci sono 133 comuni della provincia di Varese, la stessa Provincia e altri 8 comuni di province limitrofe. Attualmente gestisce gli acquedotti di 101 comuni, per una popolazione complessiva di 649.095 abitanti e una rete di distribuzione lunga 4.342 chilometri; 135 fognature comunali, al servizio di 792.950 abitanti e con una rete di 3.652 chilometri; 78 depuratori al servizio di 1.240.542 abitanti equivalenti e 150 comuni (15 delle province di Milano e Como) che trattano ogni anno circa 142 milioni di metri cubi d'acque reflue.

GRUPPO CAP

ufficio.stampa@gruppocap.it

Gloria Gerosa 345.5881358

Stefano Lago 342.6547654

ufficiostampa@eprcomunicazione.it

Paola Garifi 328.9433375

Francesca Magnanini 338.6910347

ALFA

comunicazione@alfavarese.it

Debora Banfi 338.4960129

Paolo Bernini 348.4527801