

ANNO	MALATTIA% 1° trim 2025	MALATTIA% 2° trim 2025	MALATTIA% 3° trim 2025	MALATTIA% 4° trim 2025
2025	3,25%	2,35%	1,86%	2,62%
TOTALE	3,25%	2,35%	1,86%	2,62%

Società	Area	MALATTIA% 1° trim 2025	MALATTIA% 2° trim 2025	MALATTIA% 3° trim 2025	MALATTIA% 4° trim 2025
CAP Holding	Acquedotto	3,04%	1,95%	1,90%	2,25%
CAP Holding	Amministrazione e Finanza	0,93%	0,89%	0,82%	2,39%
CAP Holding	Appalti e Market Execution	1,75%	2,69%	1,34%	2,72%
CAP Holding	Area Tecnica - Acqua	0,41%	5,98%	0,79%	1,23%
CAP Evolution	Area Tecnica - Circular Treatment	0,81%	0,31%	0,26%	0,00%
CAP Evolution	Area Tecnica - Energy	0,69%	1,21%	0,00%	0,42%
CAP Holding	Area Tecnica - Engineering	1,47%	0,23%	0,38%	1,96%
CAP Evolution	Depurazione	5,80%	3,91%	2,38%	2,62%
CAP Evolution	Direzione Generale Cap Evolution	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
CAP Holding	Direzione Generale CAP Holding	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
CAP Holding	Divisione Pavia	2,18%	2,81%	2,23%	3,59%
CAP Holding	Efficientamento e Progetti Speciali Acqua	3,09%	5,72%	2,47%	2,07%
CAP Holding	Fognatura	5,77%	2,84%	5,26%	5,04%
CAP Holding	Gestione Contatori	1,79%	1,02%	2,35%	2,23%
CAP Evolution	Gestione Utenti Industriali di Rete	0,83%	0,60%	3,76%	5,96%
CAP Holding	Human Resources, Organization & People Development	1,97%	2,54%	4,00%	3,51%
CAP Holding	Internal Auditing	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
CAP Holding	Legal & Permitting	1,27%	0,70%	0,25%	0,96%
CAP Holding	Pianificazione e Controllo Performance	1,11%	1,07%	1,07%	1,10%
CAP Holding	Relazioni esterne e sostenibilità	0,75%	1,56%	1,05%	0,18%
CAP Holding	Ricerca e Sviluppo	5,71%	2,49%	1,13%	2,40%
CAP Holding	Risk Management & Corporate Compliance	1,81%	4,19%	1,35%	7,37%
CAP Holding	Servizi Tecnico Commerciali	4,90%	1,10%	0,32%	1,01%
CAP Holding	Sistemi e Customer Operations	3,79%	3,04%	1,99%	3,26%
CAP Holding	Waste Development	2,02%	3,72%	0,58%	0,00%
CAP Holding	SPP e Sicurezza	0,00%	0,00%	2,56%	2,11%
CAP Holding	Analisi Performance	0,00%	0,00%	0,00%	1,15%
CAP Holding	Asset & Facility Management - Analisi Performance	2,34%	0,00%	0,00%	0,00%
CAP Holding	Qualità Ambiente e Sicurezza	1,13%	0,00%	0,00%	0,00%
TOTALI		3,25%	2,35%	1,86%	2,62%