

## ANNA RITA DE MAURO



Laurea in Economia, dottore commercialista e revisore legale dei conti.  
E' socio fondatore di Armodia, associazione professionale di avvocati e dottori commercialisti con sede in Roma.

Si occupa prevalentemente di *corporate governance*, consulenza societaria, aziendale e tributaria. E' esperta in principi contabili nazionali ed IFRS, *Impairment Test*, *business combination*, operazioni M&A e finanza straordinaria sui mercati finanziari (i.e. emissioni obbligazionarie, quotazioni, aumenti di capitale), fiscalità di soggetti IFRS, *transfer pricing*, *patent box* e valutazioni aziendali.

L'esperienza maturata si è sviluppata nell'ambito di diverse tipologie di aziende italiane ed internazionali operanti nei settori delle concessioni, editoria, industria, trasporto pubblico locale e ferroviario, turismo, terziario, agroalimentare, nonché del settore finanziario e, tra queste, anche società quotate alla Borsa di Milano e società a partecipazione pubblica.

Inoltre, si dedica alle problematiche degli enti del terzo settore, delle associazioni e delle fondazioni.

Dal 2014 è membro del Consiglio di Gestione della Fondazione Organismo Italiano di Contabilità dove ha partecipato in maniera proattiva all'emanazione dei principi contabili nazionali a seguito della riforma del codice civile ex D.Lgs. 139/2015, ed al processo di elaborazione dei principi contabili internazionali IFRS.

Da settembre 2020 è membro dello *Standard Setter Board* istituito in seno alla Ragioneria Generale dello Stato per la definizione di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale per le pubbliche amministrazioni, basato sul principio *accrual* e deputato alla realizzazione della riforma 1.15 del PNRR denominata "*Dotare le pubbliche amministrazioni italiane di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale*".

Sindaco e revisore di varie società quotate e non, e di Enti privati e Pubblici.

Ha partecipato in qualità di relatore a numerosi convegni in tema di bilancio, principi IFRS e fiscalità.

Ha inoltre svolto attività di docenza universitaria sugli stessi temi ed è autrice di articoli in materia fiscale e contabile.

E' membro di NED Community, l'associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti, componenti degli organi di governo e controllo delle imprese.

Nel 2019 ha partecipato a THE EFFECTIVE BOARD (TEB) - percorso formativo promosso da Nedcommunity di approfondimento e sviluppo delle competenze necessarie per una assunzione consapevole dell'incarico di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di *corporate governance* nazionali e internazionali.

Ha partecipato da novembre 2021 ad aprile 2022 al Corso di Perfezionamento Universitario *Board Academy*, sviluppato dalla LUISS in collaborazione con Assogestioni con l'obiettivo di formare i futuri Consiglieri di Amministrazione e di migliorare l'efficacia dei CdA e delle strutture di Corporate Governance delle società quotate e non.

Segue con particolare attenzione i temi dello sviluppo sostenibile ed integrazione dei fattori ESG nelle decisioni strategiche, nella *governance* e nei modelli di business, ed in tale ambito delle modalità di rendicontazione dell'informativa non finanziaria e le dinamiche del "successo sostenibile" che deve guidare il board nel lungo periodo a beneficio dei soci e nell'interesse di tutti gli *stakeholder*.

E' impegnata sui temi di leadership, trasformazione digitale, diversity, pari opportunità e promozione delle carriere femminili.

Vive a Roma, è sposata ed ha tre figli.

# ANNA RITA DE MAURO

## INFORMAZIONI PERSONALI

---

- Data di nascita: 27 gennaio 1970
- Luogo di nascita: Foggia
- Residenza: [REDACTED]
- Codice Fiscale: DMRNRT70A67D643H

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

Dal 2022 **Armodia – Professionisti Associati - Socio Fondatore** dello studio associato tra avvocati e dottori commercialisti specializzato in corporate governance, M&A, capital market, operazioni straordinarie, consulenza legale, fiscale, bilanci e rendicontazione non finanziaria.

1999 - 2021 **LS Lexjus Sinacta–Equity Partner** - Roma

1998 -1999 **Studio Bianco & Rocchi** – Roma

1997 –1998 **Studio de Santis** - Bologna

1994 – 1997 **Arthur Andersen** – Audit Bologna

## PROFILO E AREE DI SPECIALIZZAZIONE

---

- Assistenza nella redazione di bilanci e bilanci consolidati secondo i principi contabili italiani ed IFRS.
- Significativa e pluriennale esperienza nel sistema dei controlli interni come revisore legale dei conti e componente di collegi sindacali
- Consulenza direzionale su aspetti strategici, organizzativi e finanziari con particolare riguardo ad operazioni di M&A, piani industriali e piani di ristrutturazione.
- Ristrutturazioni aziendali e operazioni straordinarie di acquisizione, fusione, scissione, cessione d'azienda, etc. sotto il profilo giuridico, contabile e fiscale.
- Consulenza in materia di fiscalità diretta ed indiretta delle imprese, di fiscalità delle operazioni finanziarie e di fiscalità internazionale.
- Consulenza in materia di fiscalità dei soggetti IAS/IFRS e gestione degli eventuali disallineamenti tra valori fiscalmente riconosciuti e valori di bilancio da prima adozione, nuovo principio o operazioni straordinarie.
- Assistenza su tematiche di *transfer pricing* con specifico riferimento alla determinazione del valore normale e predisposizione di documentazione di supporto (master file, country file).
- Consulenza e assistenza in materia di *patent box*.
- Gestione dei rapporti con gli uffici dell'amministrazione finanziaria per accertamenti con adesione, interpellazioni o transazioni fiscali.
- Assistenza nella gestione delle verifiche fiscali e consulenza in materia di contenzioso tributario.
- Pareristica in materia di fiscalità delle imposte dirette ed indirette.
- Pareristica in materia di principi contabili italiani e internazionali IFRS.
- Redazione di perizie tecniche in ambito contabile e fiscale per incarichi giudiziari ed arbitrali (CTP e CTU)
- Perizie di valutazione d'azienda, *business e financial plan*, *due diligence* ed *impairment test*

## ANNA RITA DE MAURO

Principali Gruppi per i quali ho svolto attività professionale: Gruppo CAP Holding, Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A., Gruppo Atlantia, Gruppo Fintecna, Gruppo Tper, Gruppo Ghella, Ismea, Toscana Aeroporti, Confagricoltura.

### FORMAZIONE E STUDI

---

Da 11/2021 a 4/2022 **Board Academy** - Corso di Perfezionamento Universitario, sviluppato dalla LUISS in collaborazione con Assogestioni con l'obiettivo di formare i futuri Consiglieri di Amministrazione e di migliorare l'efficacia dei CdA e delle strutture di Corporate Governance delle società quotate e non.

04- 11/2019 **THE EFFECTIVE BOARD (TEB)** - Il percorso formativo promosso da Nedcommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti – di approfondimento e sviluppo delle competenze necessarie per una assunzione consapevole dell'incarico di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali

2013 Iscrizione Albo Revisori Enti Locali

1997 Iscrizione al registro dei Revisori legali, al n. 75571 D.M. del 26/05/1999 G.U. n. 45 4° serie del 8/06/1999

1998 Iscrizione all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma con il n. AA\_006169.

1995 Iscrizione all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna

1994 Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista

1993 Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna

1988 Diploma di maturità - Liceo scientifico G. Marconi di Foggia

### INCARICHI IN CORSO

---

- Componente del Consiglio di Gestione dell'**Organismo Italiano di Contabilità**, organo deputato allo svolgimento dell'attività tecnica e gestoria della Fondazione (dal 2014), istituto nazionale per i principi contabili che: a) emana i principi contabili nazionali, ispirati alla migliore prassi operativa, per la redazione dei bilanci secondo le disposizioni del codice civile; b) fornisce supporto all'attività del Parlamento e degli Organi Governativi in materia di normativa contabile ed esprime pareri, quando ciò è previsto da specifiche disposizioni di legge o dietro richiesta di altre istituzioni pubbliche; c) partecipa al processo di elaborazione dei principi contabili internazionali adottati in Europa, intrattenendo rapporti con l'International Accounting Standards Board (IASB), con l'European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) e con gli organismi contabili di altri paesi.
- Membro dello **Standard Setter Board** istituito presso la **Ragioneria Generale dello Stato** per la definizione degli standard contabili applicabili al settore per la definizione di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale per le pubbliche amministrazioni, basato sul principio accrual, con un unico corpus di principi generali e di principi applicati ispirati agli IPSAS e, in prospettiva, agli elaborandi EPSAS in coerenza con il processo di definizione degli standard nell'ambito degli specifici tavoli di lavoro dell'Unione Europea. L'attività del board è stata inclusa dal PNRR che lo ha identificato

## ANNA RITA DE MAURO

quale soggetto deputato alla realizzazione della riforma 1.15 del PNRR denominata “Dotare le pubbliche amministrazioni italiane di un sistema unico di contabilità economicopatrimoniale” (dal 2020)

- Presidente del Collegio Sindacale della **Fondazione Organismo Confidi Minori** (dal 2021) - Organismo deputato, ai sensi dell'art. 112 bis del TUB, alla tenuta e alla gestione dell'elenco dei confidi previsto dall'art. 112, c.1 e vigila sul rispetto, da parte degli iscritti, della disciplina cui questi sono sottoposti ai sensi dell'art. 112, c.2.
- Sindaco effettivo **Leonardo S.p.A.** (dal 2021), società quotata leader nel settore dell'aerospazio e della sicurezza;
- Sindaco effettivo **Fondimpresa** (dal 2021) Fondimpresa è il Fondo interprofessionale per la formazione continua di Confindustria, Cgil, Cisl e Uil. È il più importante in Italia ed è aperto alle imprese di ogni settore e dimensione
- Sindaco effettivo **Acea Ato due S.p.A.** (dal 2017), società che gestisce il servizio idrico integrato in 79 comuni di Roma e provincia;
- Sindaco effettivo **Treccani Reti S.p.A.** (ex Editalia S.p.A), società partecipata da Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondato da Giovanni Treccani S.p.A. (dal 2016)
- Amministratore di **ESGR S.r.l.** – società benefit (dal 2021) che si occupa di sostenibilità, innovazione sociale e impatto. Dalla consulenza strategica alla formazione ed alla rendicontazione non finanziaria.
- Sindaco Unico **Confagripromotion S.c.a.r.l.** (dal 2021)
- Presidente Organo di Controllo – **Fondazione Bettino Craxi** (dal 2018)
- Presidente Organo di Controllo – **Accademia di Ragioneria** (dal 2020)
- Componente Comitato Scientifico della **Fondazione Dottori Commercialisti di Milano** (dal 2018)
- Membro del comitato Scientifico dell'**Istituto per il Governo Societario** (dal 2014)
- Membro del Comitato Scientifico dell'**Accademia di Ragioneria**(dal 2012)
- Associato **Ned Community**- associazione italiana degli amministratori indipendenti (dal 2018)

### INCARICHI SINDACO SUPPLENTE

---

Fondazione Treccani Cultura, Treccani Scuola S.p.A., Giunti TVP S.r.l., Global Cyber security Center (Gruppo Poste)

### INCARICHI PRECEDENTI

---

- Sindaco effettivo **Novare SIIQ S.p.A.**, società di investimento immobiliare quotata alla Borsa di Milano (dal 2018 al 2021)
- Sindaco effettivo **Poste Welfare Service S.r.l., (Gruppo Poste)** (dal 2016 al 2019)
- Componente del comitato tecnico scientifico **Organismo Italiano di Contabilità**, organo deputato alla elaborazione dei principi contabili nazionali e con un ruolo “pro-attivo” nel processo di formazione dei principi contabili internazionali (2014).

VIA GAETA, 64 – 00185 ROMA  
TELEFONO +393470790093 E-MAIL [A.DEMAURO@ARMODIA.IT](mailto:A.DEMAURO@ARMODIA.IT);  
PEC [A.DEMAURO@PEC.ARMODIA.IT](mailto:A.DEMAURO@PEC.ARMODIA.IT)

## ANNA RITA DE MAURO

- Vice Presidente del Consiglio di amministrazione della **Fenili S.r.l.**
- Consigliere della **Eu Design BV**, capogruppo di una multinazionale
- Presidente del Collegio sindacale di **Ligestra Tre S.r.l. (Gruppo Cassa Depositi e Prestiti 2013-2016)**
- Membro della commissione diritto societario, area bilancio istituita presso il Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti contabili.2008-2012)
- Membro del Comitato dell'OIC per il coordinamento della normativa fiscale con i principi contabili IAS/IFRS (2007)

### ATTIVITÀ DIDATTICA

---

- 26 giugno 2019 Università di Camerino Scuola di Giurisprudenza incarico docenza- Summer School No Profit Viaggio nel mondo del no profit – La riforma del Terzo Settore attraverso incontri a carattere seminariale
- Docente del master "Executive Master International Accounting Standard" presso LUISS - A.A. 2008/2009 - A.A. 2009/2010 - A.A. 2010/2011 - A.A. 2011/2012 - A.A.2012/2013 - A.A. 2013/2014.
- Docente - Scuola di Formazione Professionale per Praticanti Dottori commercialisti ed Esperti Contabili "Aldo Sanchini". A.A. 2009/2010. E A.A. 2010/2011
- Docente in International Financial Reporting Standards per il master in "Business administration" della LUISS A.A. 2011-2012. - A.A. 2012-2013

### INTERVENTI A CONVEGNI E SEMINARI

---

- 24 – 25 ottobre 2019 relatore al convegno Paradigma Il passaggio ai principi Ias/Ifrs e la gestione della FTA
- 22 – 23 ottobre 2019 docente seminario Paradigma “Il bilancio redatto secondo i principi OIC”
- 28 - 29 maggio 2019 docente seminario Paradigma “Il bilancio redatto secondo i principi OIC”
- 21 – 22 maggio 2019 relatore al convegno Paradigma Il passaggio ai principi Ias/Ifrs e la gestione della FTA
- 8 novembre 2018 relatore al convegno Optime - La redazione del bilancio OIC compliant
- 12 giugno 2018 relatore al convegno Paradigma - Il passaggio ai principi Ias/Ifrs e la gestione della FTA
- 22 febbraio 2017 relatore convegno presso l'Università degli studi di Roma “La Sapienza” - La redazione del bilancio d'esercizio 2016 – le novità, le criticità e le indicazioni operative dell'OIC
- 26 gennaio 2017 relatore convegno organizzato da Optime - La redazione del bilancio 2016 e i nuovi principi contabili OIC
- 22 novembre 2016 relatore al convegno organizzato da Optime - Le nuove regole di bilancio e la revisione dei principi OIC
- 18 novembre 2016 relatore seminario organizzato da Ologramma L'evoluzione dei principi contabili dall'IFRS 9 ALL'IFRS 15
- 16 giugno 2016 relatore convegno organizzato da Optime su Il bilancio 2016 e i nuovi principi OIC
- 26 e 27 maggio 2016 relatore convegno organizzato da Optime su Il bilancio 2016 e i nuovi principi OIC
- 11 marzo 2016 relatore convegno Optime La transizione alle nuove regole contabili (D. Lgs. n. 139/2015) I problemi e le criticità Gli effetti sul bilancio di apertura I dati da rielaborare per il comparativo al bilancio 2016 L'impatto delle novità sulle norme IRES e IRAP

## ANNA RITA DE MAURO

- 25 novembre 2015 relatore evento Optime " Il bilancio 2015 e i principi contabili nazionali"
- Novembre 2015 relatore evento Ologramma "Bilancio banche"
- 30 ottobre 2015 - relatore evento Paradigma "Il passaggio ai principi contabili Ias/Ifrs: benefici e costi della FTA modalità di effettuazione e problematiche operative"
- Marzo 2015 - Relatore convegno "Le novità per la redazione del bilancio d'esercizio 2015" presso l'aula magna della Luiss.
- 9 e 10 Maggio 2013 -IASB staff event for IFRS Teachers
- Marzo 2013 - Relatore convegno "La redazione, le novità fiscali e le attività degli organi di controllo" presso l'aula magna della Luiss.
- Maggio 2012 - Seminario IASB - one day event for IFRSs teachers.
- Novembre 2011 - Relatore convegno Synergia Formazione "Bilancio e fiscalità dei soggetti IAS/IFRS"
- 16 dicembre 2010 - Relatore per Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili al convegno di Livorno sulla disciplina dei finanziamenti soci nelle S.r.l.
- Novembre 2009 - Relatore convegno Synergia Formazione "Forum Bilanci IAS/IFRS"
- Maggio 2009 - Relatore convegno Synergia Formazione " Decreto Ias - IRES fiscalità e dichiarazione Ires dei soggetti IAS /IFRS
- Novembre 2007, relatore seminario LUISS "I principi contabili internazionali (IAS/IFRS) per la redazione dei bilanci e i riflessi fiscali"
- 25 ottobre 2007, relatore al convegno organizzato dal Sole 24 Ore Agricoltura, Principi contabili in agricoltura, Recepimento ed attuazione delle nuove norme contabili

### PUBBLICAZIONI

---

- Norme e Tributi Plus – Il sole 24 Ore, 28 ottobre 2020 - Verso degli standard globali per la rendicontazione della sostenibilità
- Corriere tributario 28/2018 Nessuna derivazione rafforzata per acquisto di partecipazioni con pagamento differito
- Bilancio e Reddito d'impresa 3/2018 La fiscalità degli strumenti di *equity* è “trasversale”
- Corriere tributario 11/2016 Le implicazioni fiscali nel mondo OIC del principio della prevalenza della sostanza sulla forma
- Nota operativa 5/2016 Accademia Romana di Ragioneria - I nuovi criteri civilistici per la valutazione dei crediti in bilancio.
- Corriere tributario 12/2016 Criterio del costo ammortizzato - e processo di attualizzazione - per i crediti e i debiti in bilancio di Marco Venuti e Anna Rita de Mauro
- Nota operativa 5/2013 Accademia Romana di Ragioneria - Le perdite su crediti a seguito delle modifiche introdotte dal decreto crescita.
- Il sole 24 ore, 17 dicembre 2007 - Norme e tributi, "Agricoltura senza deroga"
- Italia Oggi, 7 novembre 2007 - Servizi in concessione trasparenti

### CONOSCENZA DELLE LINGUE

---

## ANNA RITA DE MAURO

Inglese: Ottimo livello di comprensione ed espressione orale e scritta.

Francese: Buon livello di comprensione orale e scritta.

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).*

Roma, 13 aprile 2022