

CAP Holding S.p.A

Via Rimini n. 38
20142 Milano

P.I e Iscrizione R.I. di Milano n. 13187590156

Libro Verbali Assemblea Soci

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI

Oggi 14 maggio 2026, alle ore 14.30, presso la sede legale di CAP Holding S.p.A. in via rimini 38, Milano, si è riunita l'Assemblea dei Soci della società CAP Holding S.p.A. per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO:

...OMISSIS...

3. Piano industriale e di sostenibilità del Gruppo CAP – aggiornamento 2026. Delibere inerenti e conseguenti;

...OMISSIS...

Assume la presidenza dell'Assemblea, a norma dell'art. 18 del vigente Statuto, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott. Yuri Santagostino, il quale constata:

- che la presente Assemblea è stata regolarmente convocata mediante nota via PEC – originale ai sensi dell'art. 45 del D.lgs. 82/05 – inviata il 05/05/2026, prot. 8216/PRES;
- che del Consiglio di Amministrazione, con lui Presidente, sono presenti Karin Eva Imparato, Luciana Dambra, Barbara Mancari è assente giustificato il Consigliere Alessandro Russo;
- che del Collegio Sindacale sono presenti Raffaele Zorloni assenti giustificati Giulia Consonni e Giuseppe Nicosia;
- che sono presenti tanti Soci che rappresentano il 81,77% del capitale sociale, e precisamente i Soci indicati nell'elenco allegato sotto la lettera "A – elenco presenze" (di cui il Presidente stesso dichiara di aver accertato l'identità e la legittimazione), risultando iscritti nel libro soci.

Il Presidente dichiara, quindi, validamente costituita l'Assemblea in seconda convocazione (essendo andata deserta la prima convocazione prevista per il giorno 13/05/2026, come risulta dal relativo verbale) e apre la trattazione degli argomenti sottoposti all'esame.

Con l'unanime consenso di tutti i presenti è chiamato a fungere da segretario l'Avv. Michele Falcone, Direttore Generale, che, presente, accetta.

...OMISSIS...

CAP Holding S.p.A

Via Rimini n. 38
20142 Milano

P.I e Iscrizione R.I. di Milano n. 13187590156

Libro Verbali Assemblea Soci

...OMISSIS...

3. Piano industriale e di sostenibilità del Gruppo CAP – aggiornamento 2026. Delibere inerenti e conseguenti.

...OMISSIS...

CAP Holding S.p.A

Via Rimini n. 38
20142 Milano

P.I e Iscrizione R.I. di Milano n. 13187590156

Libro Verbali Assemblea Soci

...OMISSIS...

DELIBERA

- le premesse costituiscono parte sostanziale del presente atto come sopra esposte e come riportato nella documentazione agli atti prendendo atto che la società CAP Holding ha emesso strumenti finanziari consistenti in prestiti obbligazionari quotati anche in mercati regolamentati e in quanto tale è “ente di interesse pubblico” (Eip) ai sensi dell’art. 16, comma 1, del D.lgs. 39/2010 e “società quotata” ai sensi dell’art. 2, comma 1, lettera p), del D.lgs. 175/2016 e alla stessa si applica l’art. 1, comma 5, del medesimo D.lgs. 175/2016, e pertanto alla stessa non si applicano pienamente le disposizioni di cui al cd. Decreto Madia sopra richiamata;
- di approvare la proposta di aggiornamento per l’anno 2026 del Piano Industriale e di sostenibilità del Gruppo CAP;
- di approvare, nel caso in cui ARERA dovesse autorizzare in via definitiva l’Istanza di prolungamento dell’Affidamento al 2037, il ricorso a nuovo indebitamento di complessivi 150 Mio€, di cui potenzialmente 100 Mio€ da attivarsi già nel biennio 2026/2027 per far fronte a nuovi investimenti autorizzando il Presidente a darvi esecuzione;
- di confermare che la società CAP Holding, affidataria del servizio idrico integrato secondo il modello del in house providing deve garantire:
 - 1) il capitale interamente pubblico;
 - 2) il rispetto della previsione di cui all’art. 16, comma 3 del D. Lgs 175/2016 e all’art. 4 comma 5 dello statuto societario secondo cui oltre l’ottanta per cento del fatturato deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dagli enti locali soci con la precisazione che la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita alla sola condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale della società (art. 16, comma 3 bis D.lgs. 175/2016 e art. 4, comma 6 statuto societario);

CAP Holding S.p.A

Via Rimini n. 38
20142 Milano

P.I e Iscrizione R.I. di Milano n. 13187590156

Libro Verbali Assemblea Soci

3) il rispetto delle indicazioni vincolanti fornite dai comuni soci volte a garantire il rispetto degli obiettivi di investimento e degli obiettivi di gestione di cui al Piano industriale 2026 – 2033 – aggiornamento 2026 nonché le proiezioni al 2033, conformemente al principio IAS n.36 del 3 novembre 2008;

- di esprimere, in particolare rispetto a tale ultimo punto, i **seguenti indirizzi vincolanti in ordine al servizio**:
 - di rispettare, in ordine al requisito dell'attività prevalente ex art. 16, comma 3 del D.lgs. 175/2026 e all'art. 4 comma 5 dello statuto societario, per tutta la durata degli affidamenti ricevuti, quanto previsto in termini quantitativi e qualitativi dalla Convenzione di affidamento del servizio con l'ATO della Città Metropolitana di Milano e dalla convenzione di servizio con l'ATO della Provincia di Monza e Brianza ed in particolare:
 1. la realizzazione del Piano degli Investimenti come puntualmente individuati dalle Autorità d'Ambito di Milano e Monza Brianza, documenti che si intendono integralmente parte della presente deliberazione a fronte del mantenimento delle condizioni di cui all'affidamento in house providing e dei successivi Piani economici finanziari adottati dalle suddette Autorità, condizioni con cui sono stati garantiti gli istituti di finanziamento (Bei, Cassa DDPP, etc.), anche alla luce di quanto statuito dal Consiglio di Stato che, nelle recenti sentenze n. 4123/2024 e n. 4153/2024, ha affermato il principio della natura vincolante, ex lege, delle decisioni assunte dai competenti Enti di governo d'ambito nei confronti di tutti i comuni appartenenti agli ambiti territoriali di riferimento;
 2. il rispetto degli indicatori della Carta del Servizio e del Disciplinare tecnico allegati alla Convenzione del 29/06/2016 in aderenza agli obiettivi di Qualità Tecnica e Qualità Contrattuale stabiliti da ARERA;
 - di proseguire nell'efficientamento dei maggiori costi aziendali e precisamente, fermo restando quanto meglio precisato in termini di importi e tempi di realizzazione nel Piano Industriale presentato, i seguenti:
 - a) consumo e costi unitari di energia elettrica attraverso politiche commerciali e di investimento;
 - b) smaltimento dei fanghi di depurazione attraverso lo sviluppo di politiche di promozione della trasformazione in fertilizzante e, se non possibili le prime, attraverso la valorizzazione energetica degli stessi mediante la prosecuzione del progetto del termovalorizzatore presso l'impianto di Sesto San Giovanni, sia per i fanghi interni che esterni, e degli altri progetti in corso e che potrebbero nascere nel territorio gestito o in territori limitrofi al fine di creare una rete di infrastrutture pubbliche a servizio del tessuto industriale e cittadino;
 - c) costi del personale da mantenere nei limiti del 20% dei costi totali;
 - d) costi amministrativi e commerciali da garantire in linea con il Piano industriale attraverso la promozione di politiche paperless e di sensibilizzazione all'uso delle tecnologie;
 - e) costi di governance da mantenere nei limiti fissati dalla Assemblea dei soci in data odierna;
 quanto sopra, elencato in forma non esaustiva, al fine di garantire un minor costo a carico della tariffa per gli utenti e/o comunque un efficientamento nell'utilizzo delle risorse assegnate, come meglio dettagliato nel Piano Industriale;
 - di proseguire nella politica di supporto ai Comuni nelle strategie di regimentazione delle acque meteoriche di cui al Regolamento Regionale 7/2017 e conformemente alla Convenzione di affidamento, nonché nelle politiche di contenimento degli incidenti derivanti da insidie stradali, conformemente alla delibera della Conferenza dei Comuni dell'ATO Città Metropolitana di Milano del 31/05/2016;
 - di promuovere l'uso dell'acqua non potabile attraverso pozzi di prima falda e recupero dell'acqua depurata come da Piano Investimenti adottato nonché a completare la presa in carico delle infrastrutture di acque bianche presenti sul territorio secondo le indicazioni dell'Autorità d'Ambito locale;

CAP Holding S.p.A

Via Rimini n. 38
20142 Milano

P.I e Iscrizione R.I. di Milano n. 13187590156

Libro Verbali Assemblea Soci

In ordine alle attività a libero mercato delle società, verificato il rispetto dell'art. 16, comma 3 bis D.lgs. 175/2016 e art. 4, comma 6 statuto societario ossia che la produzione ulteriore rispetto all'80% del fatturato annuo permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società:

- proseguire nello sviluppo dei ricavi extra tariffari attraverso di attività di natura strumentale o funzionale continuare nello sviluppo degli investimenti sulla Economia Circolare, anche ai sensi e agli effetti dell'art. 4.6 dello Statuto Sociale e pertanto per attività che permettano di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società, mantenendo informato il Comitato di Indirizzo Strategico e, nei modi previsti dallo Statuto, l'Assemblea del suo specifico andamento; quanto sopra nel rispetto dei principi di:
 - riduzione dell'uso della discarica (come da indicatore M5) e valorizzazione del riuso e del riciclo attraverso la trasformazione di rifiuti in prodotti ed energia;
 - sviluppo degli investimenti per il minor consumo e/o maggiore produzione di energia, per il recupero di materia e nutrienti e per l'utilizzo degli impianti anche per la produzione di calore, biogas e biometano come da Piano su menzionato;
 - iniziative e investimenti per la promozione del riuso delle acque depurate, con particolare riferimento al miglioramento dell'indicatore di qualità tecnica RIU, introdotto da ARERA con la delibera 639 del 28/12/2023, anche secondo logiche di gratuità se a favore dei comuni e degli enti pubblici;
 - sviluppo di strategie per lo smaltimento di matrici organiche (liquide o solide quali la Forsu) e attraverso la sinergia con asset del servizio idrico ed a favore principalmente dei territori serviti, anche alla luce del Decreto del Sindaco Metropolitano del 15/05/2018, Rep. Gen. N. 112/2018 e dello studio presentato in Città Metropolitana 03/12/2019 (cd. Progetto Kyoto); sviluppo delle campagne per la sensibilizzazione pubblica sulla gestione e protezione della risorsa anche attraverso accordi di filiera.

- di esprimere i seguenti indirizzi **in ordine alle società partecipate, controllate e/o collegate** che operano in house a cascata o all'interno del perimetro delle attività a libero mercato del 20% del fatturato annuo:
 - autorizzare il Presidente, all'interno delle risorse destinate al cd progetto Kyoto - di procedere nelle attività di sviluppo delle attività delle società partecipate specie nella fase iniziale di avvio al fine di garantirne la realizzazione dei rispettivi business plan e dei connessi benefici a favore della capogruppo;
 - di dar ampio mandato al Consiglio di Amministrazione di CAP Holding S.p.A., nell'ambito del processo di liquidazione della Società Rocca Brivio Sforza, di valutare e agire nella direzione di una delle soluzioni emerse dal lavoro della commissione di studio metropolitana riportata nelle premesse del presente provvedimento, anche invitando la liquidazione ad approfondire le stesse e proporre una che sia soddisfacente anche per i soci;
 - di confermare l'interesse alla prosecuzione della politica water waste del Gruppo CAP che vede nelle società partecipate strumenti fondamentali per lo sviluppo della economia circolare.

- di dare atto che il Piano Industriale del Gruppo CAP sarà, pertanto, adeguato alle decisioni assunte dalla presente Assemblea ed alle indicazioni dell'Autorità d'Ambito.

...OMISSIS...

CAP Holding S.p.A

Via Rimini n. 38
20142 Milano

P.I e Iscrizione R.I. di Milano n. 13187590156

Libro Verbali Assemblea Soci

...OMISSIS...

Varie ed eventuali

A questo punto, null'altro essendovi da deliberare, nessuno dei presenti chiedendo la parola, alle ore 16.00 la riunione viene sciolta.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL SEGRETARIO
(Avv. Michele Falcone)

IL PRESIDENTE
(Dott. Yuri Santagostino)

...OMISSIS...

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa