

---

STUDIO LEGALE VALAGUZZA 

[WWW.STUDIOVALAGUZZA.IT](http://WWW.STUDIOVALAGUZZA.IT)

Lo Studio mette a disposizione un'esperienza pluridecennale, sviluppata a livello nazionale e internazionale, garantendo eccellenza e innovazione attraverso soluzioni legali pratiche, creative e sostenibili, che aiutino i clienti, in modo decisivo, a raggiungere i propri obiettivi.

Il nostro approccio multidisciplinare assicura soluzioni rapide ed efficaci in una prospettiva integrata che realizza le necessità dei clienti e del contesto fattuale e giuridico in cui operano.

# LO STUDIO

---

**IL DIRITTO E'  
PRECISIONE**

# AREE DI ATTIVITA'

## STRAGIUDIZIALE

- AMBIENTE ED ENERGIA
- APPALTI PUBBLICI E CONCESSIONI
- CONSULENZA STRATEGICA
- LEGAL BIM
- CONTRATTUALISTICA E APPALTI COLLABORATIVI
- GRANDI EVENTI
- PROJECT-FINANCING
- SOCIETA' PUBBLICHE
- CONSULENZA PENALE

## GIUDIZIALE

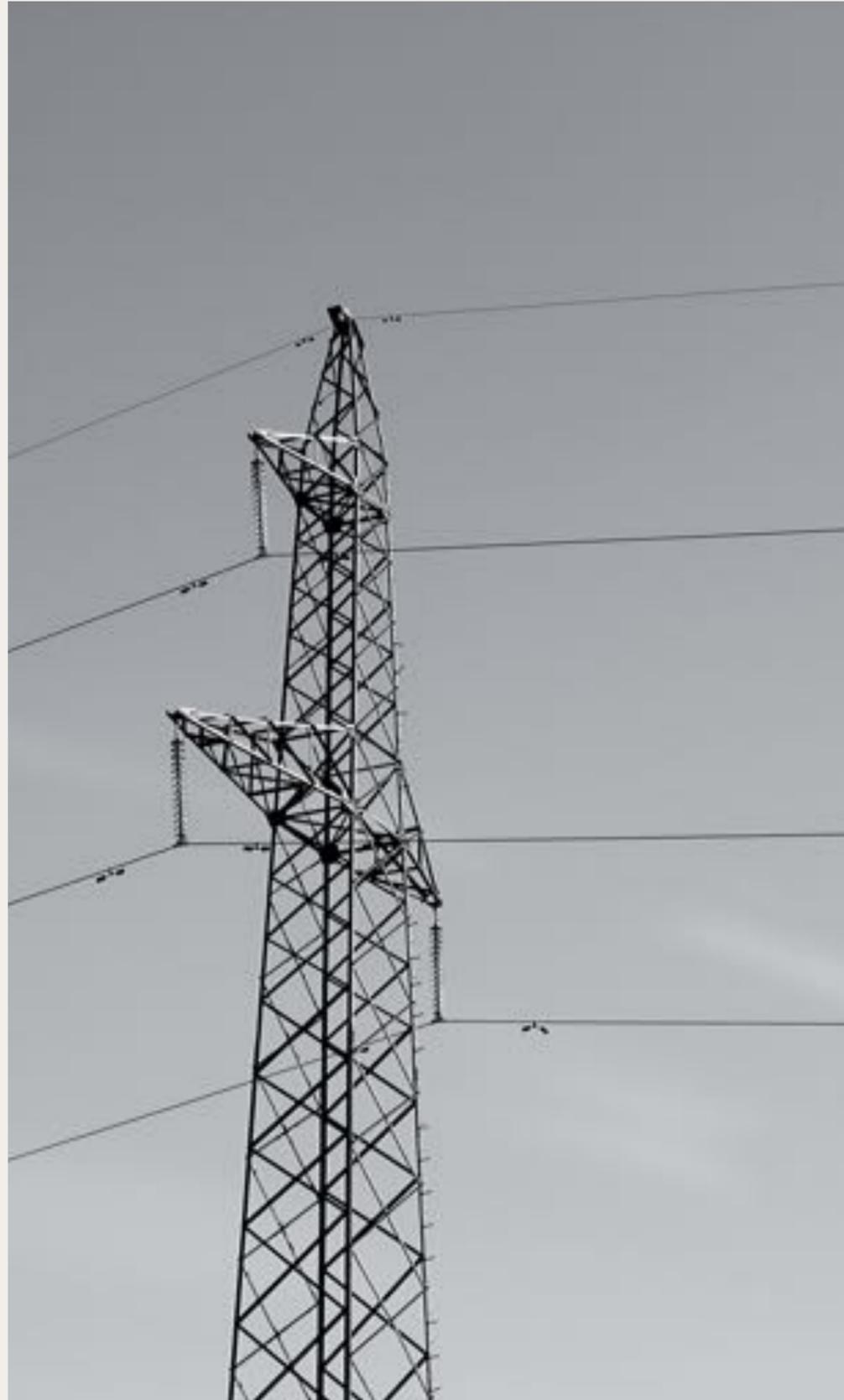
- CORTE DEI CONTI
- GIUDIZI AMMINISTRATIVI
- GIUDIZI CIVILI
- REATI IN MATERIA PA

# PA e società pubbliche

Lo Studio collabora da sempre con enti pubblici, organismi di diritto pubblico e società a partecipazione pubblica del territorio italiano. Ha contribuito, fornendo supporto legale a RUP, organi pubblici, Commissari di Governo e uffici societari alla crescita di infrastrutture strategiche, alla costituzione e all'attività di società pubbliche, alla selezione di partner privati, in ambiti essenziali al servizio reso in favore delle comunità amministrative.

Nel settore del gas, ha assistito ATAC Civitanova S.p.A., società multiservizi del Comune di Civitanova Marche, nella procedura di selezione del partner privato finalizzata alla partecipazione congiunta alla futura gara d'ambito, consentendo all'ente di esaminare diverse offerte.

**IN EVIDENZA**



# Construction e Legal BIM

## APPALTI COLLABORATIVI

Gli appalti collaborativi sono la risposta moderna alla fisiologica conflittualità dei rapporti contrattuali e consentono di passare da una logica antagonista ad una dimensione dialogica.

## FRAMEWORK ALLIANCE CONTRACT, FAC-1

Il modello di appalto collaborativo tipo è stato tradotto in Italia e adattato al nostro sistema giuridico grazie ad un gruppo di lavoro guidato da Sara Valaguzza.

## BUILDING INFORMATION MODELING (BIM)

L'ambiente condiviso dei dati e la modellazione digitale richiedono nuove strutture contrattuali e nuove procedure di selezione, indispensabili a tutela dei team di lavoro.

## LEGAL BIM

Lo Studio è tra i riferimenti principali in tema di Legal BIM, in Italia e all'estero. Ha elaborato strutture contrattuali e regole per rispondere alle esigenze della modellazione digitale.

**IN EVIDENZA**

# Strategic Procurement

## ACCORDO COLLABORATIVO SETTORE PUBBLICO 2019

Lo Studio ha assistito un'Unione di Comuni nella redazione ed esecuzione di un accordo collaborativo per un appalto di lavori: (i) nessun ricorso è stato sollevato nei confronti della procedura di gara; (ii) grazie a nuove tecniche contrattuali, i lavori si sono conclusi nei termini, senza riserve e con un ulteriore risparmio rispetto al valore di aggiudicazione.

Questo appalto è diventato un caso di studio in Italia e all'estero.

## GOVERNARE PER CONTRATTO 2018

L'attività di consulenza nel campo del procurement muove dalla convinzione che la domanda pubblica rappresenti uno strumento di governo strategico, capace di creare valore aggiunto e promuovere sviluppo e innovazione. Lo Studio applica strumenti giuridici innovativi e schemi di gara in grado di soddisfare l'esigenza, sempre più pressante ed avvertita, di flessibilità.

Il libro *Governare per contratto. Come creare valore attraverso i contratti pubblici* è stato indicato, nella cerimonia di inaugurazione dell'anno giudiziario del TAR Lombardia, come un documento guida per la riforma del procurement.

**IN EVIDENZA**



# Urban resilience&PPP

Lo Studio è coinvolto in numerosi progetti di sviluppo urbano basati su innovazione, sostenibilità e cooperazione tra pubblico e privato.

La centralità, istituzionale e giuridica, delle città sta creando nuove opportunità sia per gli operatori economici sia per le amministrazioni pubbliche.

Lo Studio collabora attivamente nel processo di trasformazione che sta reinventando il modo di vivere all'interno delle nostre comunità (smart cities, partenariati sociali, mobilità sostenibile, comunità energetiche, commons).

**IN EVIDENZA**

# Green Skills

## ECONOMIA CIRCOLARE END OF WASTE 2019

Lo Studio ha assistito la società, a capitale pubblico, gestore del servizio idrico integrato nella Città Metropolitana di Milano e in diversi comuni delle province limitrofe, nel processo autorizzativo per la creazione di una biopiattaforma integrata per il trattamento della frazione organica del rifiuto solido urbano (“FORSU”) in un impianto esistente per la depurazione delle acque reflue. L’innovativo progetto, per essere realizzato, ha richiesto il superamento della interpretazione restrittiva in tema di end of waste, conseguente alla sentenza del Consiglio di Stato, Sez. IV, del 28 febbraio 2018 n. 1229, che aveva causato il blocco delle autorizzazioni caso per caso da parte di Regioni e Province. Sulla base di una ricostruzione sistematica dell’attuale quadro normativo e delle finalità di tutela della salute dei cittadini e dell’ambiente, si è elaborata una motivazione giuridicamente fondata sull’attuazione delle più recenti direttive e prescrizioni comunitarie. Questa impostazione, che ha consentito l’ottenimento dell’autorizzazione all’impianto, è divenuta rapidamente un “caso di scuola” ed è stata adottata – prima da diverse Regioni italiane (Cfr. deliberazioni di Lombardia, Lazio e Veneto) e poi dal Governo (Cfr. Legge n. 128/2019) – per sbloccare alcune autorizzazioni in tema di end of waste.

**IN EVIDENZA**

# Digital

DIRITTO E TECNOLOGIE AVANZATE 2019

Lo Studio ha sviluppato competenza specifica nell'analisi delle implicazioni legali connesse all'introduzione di sistemi tecnologici avanzati e sta lavorando su diversi progetti in tema di intelligenza artificiale, approfondendo le questioni giuridiche inerenti ai sistemi contrattuali, alle responsabilità delle figure professionali, ai diritti di proprietà, alle garanzie e alla gestione dell'ambiente condiviso dei dati.



**IN EVIDENZA**

# ESPERIENZE RECENTI

---

- Consulenza Infrastrutture strategiche (Linee metropolitane e tramviarie).
- Consulenza Construction, Italia e Mondo.
- Consulenza procedure di evidenza pubblica selezione partner privato, Italia.
- Predisposizione e applicazione Appalti collaborativi, Italia e Mondo.
- Procedure di gara e contratti, Committenti pubblici, Italia.
- Consulenza società in house e società miste, Italia.





- Consulenza servizi pubblici, incluso trasporto, gas, illuminazione pubblica, energia, Italia.
- Consulenza efficienza energetica, ESCo, smart-metering, smart-cities, Italia.
- Assistenza legale Grandi Eventi (Expo 2015), Italia.
- Consulenza a Fondazioni pubbliche e private di primaria rilevanza, Italia.
- Consulenza project financing (infrastrutture, sport, sanità, etc.), Italia.
- Legal Advisory Real estate, Italia e UE.
- Consulenza Sistema Navigli, Italia.
- Consulenza ambiente, energia, telecomunicazioni, immobiliare, Italia.
- Contenzioso amministrativo, civile ed erariale, Italia.

---

**ESPERIENZE RECENTI**

## PROF. AVV. SARA VALAGUZZA

Professore Ordinario di Diritto Amministrativo all'Università degli Studi di Milano e fondatrice dello Studio. E'esperta di redazione e negoziazione di contratti pubblici e privati, di società pubbliche e delle strategie di sviluppo sostenibile e promozione del territorio. E' Direttore scientifico del Centro Interuniversitario di Construction Law and Management e Presidente dell'Associazione europea del paternariato pubblico privato.

E' componente del TAG - Transnational Alliance Group, un gruppo di ricerca internazionale volto allo studio e all'applicazione delle pratiche collaborative con la supply chain.

E' Coordinatrice del master di II livello in Interdisciplinary approaches to climate change in collaborazione con università straniere e centri di ricerca internazionali, tra cui il Kleinman Center for Energy Policy della University of Pennsylvania, la Stellenbosch University, Sud Africa, il Sabin Center for Climate Change Law della Columbia University, il Center for Law, Energy and the Environment di Berkley Law e l'Environmental and Energy Law Program di Harvard Law School;

E' componente del CdA della Fondazione UniMi e componente accademico del Procurement Law Academic Network.

E' stata ed e' consigliere giuridico di Expo S.p.A. e del Commissario straordinario di governo.



# MEET THE TEAM

---

**UN APPROCCIO  
MULTIDISCIPLINARE**



### AVV. MARIA RITA SURANO

Collabora con lo Studio in qualità di of counsel, arricchendo il Team con la sua esperienza e capacità di gestire situazioni complesse in maniera rapida e concreta.



### AVV. GUENDALINA QUAGLIA

Si occupa di contenzioso, sia in favore di soggetti pubblici che privati, avanti al Giudice Amministrativo, Civile e Contabile, di contrattualistica pubblica e privata e di diritto societario.



### AVV. LUCIA MARTEGANI

Si occupa di assistenza stragiudiziale, e giudiziale, in favore di soggetti pubblici e privati. Ha significativa esperienza anche in materia di società a partecipazione pubblica.

**MEET  
THE TEAM**

---



### AVV. EUGENIO PIZZAGHI

Si occupa principalmente di urbanistica, edilizia e tematiche ambientali, sia a livello di consulenza stragiudiziale sia in sede di contenzioso presso gli organi di giurisdizione amministrativa e civile.



### AVV. MONICA LAURO

Si occupa principalmente dell'attività di consulenza stragiudiziale nell'ambito della contrattualistica pubblica; ha maturato esperienze anche nel campo del contenzioso tributario e civile.



### AVV. ANDREA MORCHETTI

Si occupa di consulenza in materia di diritto amministrativo, in particolare nel settore degli appalti e dei contratti pubblici.



### AVV. SILVIA MINGHI

Collabora nelle attività di due diligence in italiano ed in inglese, di ricerca e in quelle funzionali al contenzioso, anche civile.



### DOTT. AGOSTINO ARANEO

Si occupa principalmente di diritto amministrativo con particolare riferimento al settore delle costruzioni e dei contratti pubblici.

---

# MEET THE TEAM

## **IL PUNTO DI VISTA**

**"Il diritto per me è strumento di innovazione, chiave risolutiva di problematiche complesse. Mai forma fine a se stessa, sempre sostanza che guarda al raggiungimento di obiettivi concreti.**

**Credo nella collaborazione tra le parti come chiave di successo della relazione giuridica".**

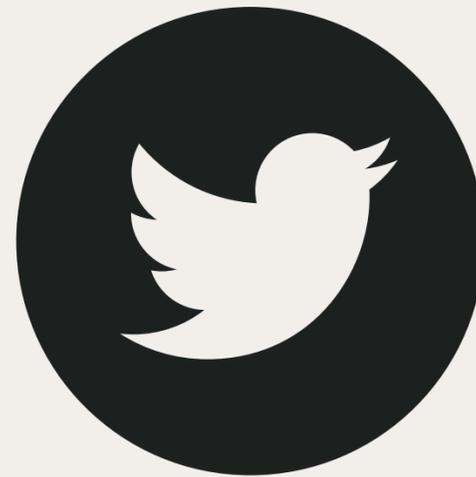
---

SARA VALAGUZZA

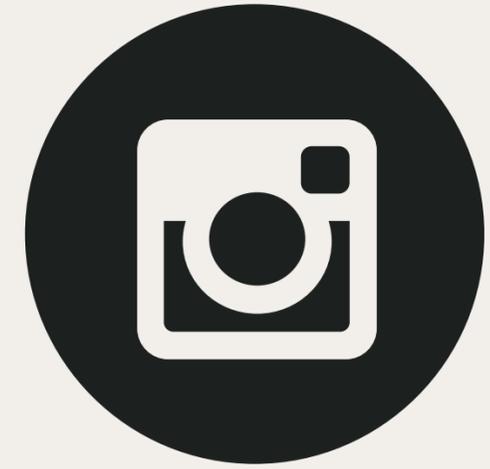
# Find Us Online



STUDIOLEGALEVALAGUZZA



SARAVALAGUZZA



STUDIOLEGALEVALAGUZZA

# LET'S CONNECT

---

**CONTATTI**

SEDE  
PIAZZA E. DUSE 1 | 20122 MILANO

TEL.  
+39.02.8688671

FAX.  
+39.02.86886750

EMAIL  
[info@studiovalaguzza.it](mailto:info@studiovalaguzza.it)

SITO  
[www.studiovalaguzza.it](http://www.studiovalaguzza.it)