

Nome	Francesco Terzulli
Posizione	Senior Manager, KPMG Advisory S.p.A.
Formazione	MBA, Laurea in Ingegneria – Università di Bologna
Esperienze	<p>Oltre 13 anni di esperienza nel campo della consulenza, principalmente focalizzati su clienti operativi nei settori Energy & Utilities; di seguito i progetti di maggiore interesse nel settore.</p> <p>Ambito reingegnerizzazione di processi e consulenza direzionale</p> <ul style="list-style-type: none">— Assessment, analisi organizzativa e reingegnerizzazione dei processi di Ciclo Attivo, Ciclo Passivo, Contabilità e Ciclo della Produzione.— Supporto metodologico per il ridisegno dei processi e la formalizzazione degli assetti organizzativi, funzionale alla corretta implementazione di nuovi sistemi informativi sulle principali aree di business.— Piani Industriali e Business Plan – definizione del piano economico/finanziario e strutturazione delle logiche di realizzazione.— Attività di temporary management, definizione ed implementazione delle strategie “post merger integration” presso società soggette a fusioni/integrazioni e riporto diretto al Vertice aziendale.— Supporto alla definizione e gestione di contratti - definizione dei contratti di servizio fra società intercompany / acquisto di servizi da fornitori esterni— Controllo di gestione - definizione dei modelli di controllo interno, analisi per la riduzione dei costi, revisione del modello di contabilità industriale, studio dei processi di Amministrazione del personale e ottimizzazione FTE. <p>Ambito compliance normativa e riorganizzazione processi su utilities</p> <ul style="list-style-type: none">— Implementazione dell'unbundling contabile del Servizio Idrico Integrato (definizione del nuovo modello di controllo di gestione a fronte della normativa unbudling AEEGSI).— Supporto metodologico per la finalizzazione degli assetti organizzativi funzionale all'efficace realizzazione del Piano d'Ambito in ambito S.I.I.— Supporto alla definizione e gestione di contratti - definizione dei contratti di servizio fra società intercompany/acquisto di servizi da fornitori esterni.— Analisi e reingegnerizzazione di processo, ridisegno di strutture organizzative da integrazioni di diverse aziende/rami d'azienda, ottimizzazione delle funzioni organizzative e gestione della fase transitoria. <p>Ambito valutazione e gestione integrata dei rischi</p> <ul style="list-style-type: none">— Enterprise Risk Management - identificazione e valorizzazione delle azioni di Piano strategico (individuazione dei principali rischi relativi al raggiungimento di ogni azione, quantificazione degli stessi mediante business case mirati e identificazione delle possibili attività di mitigazione).— Assessment del Piano Strategico di ai fini dell'impairment test per operatori energetici.